

EVALUASI DAN PENINGKATAN PENGELOLAAN SKYWALK SEBAGAI DESTINASI WISATA (STUDI KASUS: KAWASAN CIHAMPELAS, KOTA BANDUNG, JAWA BARAT)

Maudy Fena Namira¹⁾, B. Irwan Wipranata²⁾, Liong Ju Tjung³⁾

¹⁾Program Studi S1 PWK, Fakultas Teknik, Universitas Tarumanagara, maudyfena@gmail.com

²⁾ Program Studi S1 PWK, Fakultas Teknik, Universitas Tarumanagara, irwan_wipranata@yahoo.co.uk

³⁾ Program Studi S1 PWK, Fakultas Teknik, Universitas Tarumanagara, jt.liong@pps.untar.ac

Masuk: 03-08-2021, revisi: 01-09-2021, diterima untuk diterbitkan: 23-10-2021

Abstrak

Wisata yang dilakukan pada *skywalk* merupakan salah satu fenomena perwujudan ruang publik rekreasi pada kota. Kota Bandung yang sudah jenuh akibat tidak sebandingnya pergerakan wisatawan dengan persediaan jalan menghadirkan pembangunan proyek *skywalk* untuk mengatasi masalah ini. *Skywalk* Teras Cihampelas adalah salah satunya, merupakan jalur pejalan kaki layang pertama di Indonesia dan dengan cepat menjadi destinasi wisata pilihan di Kota Bandung. *Skywalk* Teras Cihampelas juga menjadi contoh bagi wilayah lainnya sebagai motivasi pengadaan jalur pejalan kaki sebagai ruang publik rekreasi dan wisata. Namun tidak lama sejak peresmianya, banyak masalah yang muncul seperti tindak kriminal, kerusakan fasilitas dan kekumuhan akibat pengadaan terpal yang kelamaan membuat *skywalk* sepi pengunjung. Banyak pihak menyangkan kejadian ini dan khawatir bahwa proyek *skywalk* yang masih panjang berpotensi tidak sesuai dengan tujuan awalnya dan gagal. Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah mengevaluasi hambatan dan meningkatkan pengelolaan *skywalk* yang berorientasi pada pariwisata efektif. Metode yang dilakukan adalah skoring dari standar jalur pejalan kaki dan *benchmarking*/mengacu pada *best practise* untuk mengidentifikasi hal-hal yang perlu perbaikan dan mempelajari potensi peningkatan komponen wisata. Berdasarkan hasil penelitian, masalah utama yang menjadi penghambat adalah buruknya manajemen pengelolaan terutama dari segi keuangan, promosi, sumber daya manusia serta sulitnya birokrasi pengajuan perbaikan. Perubahan dapat dilakukan dengan menyatukan pendapat antar pengelola, membenahi manajemen dan menghadirkan inovasi atau atraksi baru dengan mencontoh apa yang sudah dilakukan pada *skywalk* lainnya.

Kata kunci: jalur pejalan kaki ; pariwisata ; *skywalk*

Abstract

Tourism on a skywalk is one of the phenomena of embodiment of recreational public spaces in the city. The city of Bandung, which has difficulty accomodating tourist movements due to the disporportionate growth of tourists with road supplies, has implemented a skywalk project to overcome this problem. Skywalk Teras Cihampelas is the first elevated pedestrian path in Indonesia and quickly becoming the preffered tourist destination in Bandung. Skywalk Teras Cihampelas also become an example for other areas as a motivation for procuring pedestrian paths as public spaces and tourism destination. However, not long after its opening, many problems arose such as crime, damage to facilities and slums due to the procurement of tarpaulins which gradually made the skywalk lost its visitors. Many people regret this phenomenon and worry that the skywalk project has the potential to not meet its original goals and fail. The purpose of this research is to evaluate the barriers and improve the managements of skywalk that are oriented towards effective tourism. The method used are scoring based on pedestrian path standards and benchmarking to identify and study things that need improvement. Based on the result of the study, the main problem that became the obstacle was the poor management, especially in terms of finance, promotion, human resources and the difficulty of the bureaucracy in filing for improvement. Changes can be made by uniting opinions between the managements and preseting new innovations or attraction by following good examples from other skywalks.

Keywords: pedestrian path ; skywalk ; tourism

1. PENDAHULUAN

Latar Belakang

Kota Bandung merupakan salah satu daerah tujuan wisata utama di Indonesia baik bagi wisatawan mancanegara maupun lokal. Kota Bandung terkenal bukan hanya karena pemandangan alamnya yang indah, tetapi juga banyak peninggalan sejarah, kuliner unik, pusat pertokoan fashion dan lainnya yang menjadi daya tarik *urban tourism*. Kawasan Cihampelas merupakan salah satu lokasi wisata utama di Kota Bandung yang sudah terkenal sejak tahun 90-an sebagai *shopping street* sentra penjualan jeans dan tekstil serta merupakan Kawasan Pariwisata Belanja dan Warisan Budaya menurut Peraturan Daerah Kota Bandung No. 1 Tahun 2013 tentang RIPPDA 2012 – 2025. Banyak juga pertokoan lainnya yang mewarkan kuliner dan berkumpulnya Pedagang Kaki Lima (PKL). Pertumbuhan kunjungan wisatawan pada Jalan Cihampelas semakin lama semakin padat, dimana Jalan Cihampelas yang hanya memiliki luas sebesar 7-meter tidak kuat menampung pergerakan lalu lintas, PKL dan wisatawan sekaligus. Untuk menyelesaikan permasalahan ini, Pemerintah Kota Bandung melakukan pembangunan *Skywalk* Teras Cihampelas sebagai jalur pejalan kaki wisatawan Kawasan Cihampelas, pergerakan antar pusat kegiatan dan tempat relokasi PKL yang sebelumnya berdagang di sisi jalan. Pembangunan skywalk ini dimuat pada Peraturan Daerah Kota Bandung No. 3 Tahun 2014 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJMD) Kota Bandung pada bagian pembangunan infrastruktur.

Skywalk Teras Cihampelas memiliki lebar 9 meter, panjang 450-meter dan tinggi 4,6-meter dari permukaan Jalan Cihampelas. *Skywalk* ini adalah sebagian kecil dari proyek *skywalk* yang akan menghubungkan Jalan Cihampelas – Jembatan Pasupati – Balubur Town Square - Jalan Taman Sari dan rencana *Park and Ride* di Jalan Gelap Nyawang. Pembangunan *skywalk* dilakukan oleh Pemerintah Kota Bandung bekerjasama dengan Dinas Pekerjaan Umum Kota Bandung dan PT Likatama Graha Mandiri, diresmikan pada tahun 2017 dan dengan cepat menjadi salah satu 10 besar destinasi wisata pilihan se-Indonesia pada pertengahan tahun dan mendapat Juara 3 Anugerah Pesona Indonesia dari Kementerian Pariwisata pada akhir tahun (jabarprov.go.id, 2017).

Namun berbagai permasalahan kemudian muncul pada *Skywalk* Teras Cihampelas, bahkan saat baru setahun setelah diresmikan. Fasilitas yang ada mulai tidak terawat, muncul keluhan ketidakadaan fasilitas peneduh karena banyak yang menganggap pohon-pohon tidak dapat melindungi dari cuaca, terjadinya tindak kriminalitas seperti pencurian penerangan (lampu), APAR dan barang dagangan PKL (Permana, 2019). Kemudian para PKL mulai memasang terpal untuk kios-kiosnya dan berpotensi membuat *skywalk* kumuh, minimnya promosi *skywalk* dan masih banyaknya PKL yang berdagang di bawah *skywalk* membuat kondisi menjadi sepi karena wisatawan malas dan tidak tertarik untuk naik, terlebih dengan tidak adanya konektivitas *skywalk* terhadap pertokoan di Kawasan Cihampelas.

Evaluasi pengelolaan dari *Skywalk* Teras Cihampelas penting untuk dilakukan agar dapat mengidentifikasi, memberikan masukan tahapan penyelesaian dan peningkatan pengelolaan *skywalk* secara struktural dengan menyelesaikan hambatan yang ada terlebih dahulu. Apabila tidak terjadi pembenahan, *skywalk* nantinya akan semakin ditinggalkan dan kehilangan fungsi awalnya sebagai pedestrian dan destinasi pariwisata. Penelitian akan ditekankan dengan mengevaluasi pengelolaan komponen wisata, perbandingan terhadap standar pedestrian dan mempelajari bagaimana *skywalk* lain dapat berhasil menjadi destinasi wisata sehingga nantinya ditemukan rekomendasi terbaik untuk peningkatan pengelolaan yang efektif sebagai destinasi wisata Kota Bandung.

Rumusan Permasalahan

Berbagai permasalahan yang muncul pada *Skywalk* Teras Cihampelas menjadi perhatian banyak orang, terutama masalah mengenai sepi nya lokasi wisata *skywalk* dan kurangnya upaya pemeliharaan fasilitas. Apabila tidak terjadi pembenahan, terdapat kekhawatiran mengenai *skywalk*

yang kehilangan fungsinya sebagai pedestrian, kegiatan komersial dan ikon pariwisata. Beberapa upaya telah dilakukan oleh Pemerintah Kota Bandung dan Badan Pengelola Teras Cihampelas (BPTC) untuk melakukan reaktivasi seperti pengecatan kursi dan penambahan *stage*, namun beberapa pihak menganggap upaya ini tergolong gagal karena tidak tepat sasaran, tidak memperhatikan permasalahan yang ada di lapangan, minim usaha peningkatan daya tarik wisata, bahkan tidak adanya kerjasama yang baik antar Forum Satuan Tugas Pengelola yang mengakibatkan *skywalk* masih sepi dari pengunjung. Dibutuhkan evaluasi untuk menyesuaikan kembali *skywalk* terhadap fungsi awalnya sehingga nantinya ditemukan rekomendasi terbaik untuk peningkatan pengelolaan yang efektif dan berjangka panjang sebagai destinasi wisata Kota Bandung.

Tujuan

Penelitian ini dilakukan dengan maksud untuk mengevaluasi permasalahan yang ada dan mengidentifikasi cara atau memberikan usulan untuk peningkatan pengelolaan sebagai destinasi wisata pada *Skywalk* Teras Cihampelas. Maksud penelitian memiliki tujuan yang spesifik, yakni; 1) mengevaluasi hambatan dan menemukan potensi peningkatan aspek pariwisata, dan 2) mengetahui rekomendasi bagaimana meningkatkan pengelolaan yang berorientasi pada pariwisata efektif pada *Skywalk* Teras Cihampelas. Hal ini didasarkan agar usulan peningkatan pengelolaan pariwisata *skywalk* dapat tepat sasaran, terstruktur dan meningkatkan daya tarik untuk wisatawan.

2. KAJIAN LITERATUR

Ruang Publik

Ruang publik merupakan bagian dari ruang kota yang berfungsi sebagai penampung aktivitas manusia baik sosial maupun fungsional dan terletak di kawasan berintensitas kegiatan tinggi, dapat menyesuaikan dengan kebutuhan manusia dan dapat diakses siapapun tanpa ada diskriminasi latar belakang suatu masyarakat. Menurut Carr et al. (1992), ragam ruang publik kian banyak seiring berkembangnya zaman, mulai dari taman dengan berbagai skala (kota, regional, lingkungan), plaza, pasar, *memorial park*, pedestrian, jalan, *square*, sempadan sungai, ataupun ruang terbuka yang belum terbangun di lingkungan tempat tinggal. Suatu ruang kota yang dapat dikategorikan sebagai ruang publik harus memenuhi lima kebutuhan dasar yang mempengaruhi kepuasan dari penggunaannya, yakni a) Kenyamanan, yang dapat diukur dengan kemudahan akses pencapaian yang terintegrasi dengan baik, kemudahan melakukan kegiatan dan kemudahan dalam berkomunikasi (secara internal maupun eksternal), b) Relaksasi, yakni pemberian ketenangan dari segi psikologis dan membuat pikiran menjadi lebih santai, c) Keterikatan pasif, yakni ruang dapat memberikan perasaan untuk datang kembali dari segi pemandangan, pertunjukkan atau lainnya, d) Keterikatan aktif, yakni ruang dapat memberikan pengalaman langsung atau interaksi sosial, dan e) Penemuan, yakni ruang dapat memberikan pengalaman yang menyenangkan.

Jalur Pejalan Kaki

Pengertian jalur pejalan kaki menurut Peraturan Meteri Pekerjaan Umum No. 03/PRT/M/2014 merupakan ruas pejalan kaki, baik yang terintegrasi maupun terpisah dengan jalan dengan peruntukkan untuk prasarana dan sarana pejalan kaki yang menghubungkan pusat-pusat kegiatan atau fasilitas pergantian moda. Jalur pejalan kaki juga tergolong ruang publik terjadinya interaksi sosial antar masyarakat. Jalur pejalan kaki memiliki ketentuan-ketentuan untuk kenyamanan penggunaannya, dimana lebar minimal adalah 1,2 meter pada jalan lokal atau disesuaikan dengan intensitas penggunaannya dengan lebar setidaknya 1,8 m pada intensitas rendah, memiliki perbedaan ketinggian dengan jalur kendaraan bermotor setidaknya 20 cm lebih tinggi, dan kemiringan maksimal 4%, yang selebihnya harus digantikan dengan penyediaan anak tangga. Terdapat beberapa tipologi jalur pejalan kaki, yakni *pedestrian sidewalk*, *promenade* (jalur pejalan kaki di sisi air), jalur pejalan kaki di sisi bangunan, jalur pejalan kaki di bawah tanah, dan jalur pejalan kaki di atas permukaan tanah. *Skywalk* sendiri merupakan suatu media konektivitas pejalan kaki yang memiliki ketinggian tertentu di atas permukaan tanah, terdiri dari jembatan langit di atas jalan (Ciu, 2015).

Jalur pejalan kaki juga harus didukung dengan penyediaan sarana jaringan pejalan kaki untuk mendukung fungsi sebagai penyebrangan, fungsi sebagai upaya pengadaan penghijauan dan fungsi sebagai ruang publik. Sarana jaringan pejalan kaki yang dapat diadakan adalah seperti lampu penerangan, tempat duduk, tempat sampah, papan informasi, halte, telepon umum dan lainnya. Penyediaan sarana jaringan pejalan kaki ini diatur dengan kriteria tertentu berdasarkan Peraturan Kementerian Pekerjaan Umum No. 03/PRT/M/2014 agar tidak mengganggu fungsi utamanya yang dipengaruhi oleh 6 faktor, yakni aksesibilitas (terutama untuk yang memiliki keterbatasan fisik), keselamatan, kenyamanan, keindahan, kemudahan (pengelihatannya, pencapaian dan konektivitas) serta interaksi.

Selain itu, terdapat juga standar untuk elemen pejalan kaki agar dapat menciptakan jalur pejalan kaki yang baik berdasarkan Planning and Designing for Pedestrian Model Guidelines dari Community Design + Architecture, Inc. W-Trans untuk San Diego's Regional Planning Agency (SANDAG) pada tahun 2002. Meskipun model ini diperuntukkan bagi pedestrian di San Diego, namun model ini dapat diaplikasikan pada lokasi lain sebagai panduan perencanaan peningkatan suatu jalur pejalan kaki. Pada model ini dititik beratkan pada 6 elemen, yakni desain yang membagi zona antar jalur pejalan kaki dan zona lainnya, aksesibilitas yang memiliki konektivitas dan nyaman digunakan, kemudahan pencapaian dan penggunaan, keamanan, keindahan yang meningkatkan keakraban lingkungan dengan pejalan kaki serta elemen iklim, dimana dapat memberikan perlindungan dari cuaca.

Pariwisata

Pariwisata adalah suatu kegiatan perjalanan yang dilakukan seseorang/sekelompok orang yang hanya dilakukan untuk sementara waktu. Tujuan berwisata adalah untuk menikmati layanan dan fasilitas selama perjalanan yang dilakukan untuk kesenangan, bekerja, atau kepentingan lainnya. Terdapat beberapa komponen yang harus dimiliki oleh sebuah objek wisata menurut Fletcher et al. (2018) meliputi 1) aksesibilitas, yakni kemudahan pencapaian suatu objek wisata, 2) atraksi, yakni kegiatan kepariwisataan yang menarik wisatawan, 3) akomodasi, yakni jasa layanan penginapan, 4) amenitas, yakni prasarana dan fasilitas yang mendukung kegiatan wisata, 5) aktivitas, meliputi kegiatan atau event yang dapat dilakukan oleh wisatawan, dan 6) ancillary, yakni pengelola dari destinasi wisata.

Evaluasi

Evaluasi merupakan suatu pengumpulan informasi yang digunakan untuk menilai suatu objek evaluasi dengan perbandingan terhadap kriteria yang ditetapkan, dimana setelahnya diambil suatu keputusan agar dapat menentukan tindakan terhadap objek tersebut. Fungsi dari evaluasi adalah untuk memberikan informasi valid mengenai program dan capaian dari program, pemberian kritik untuk program tersebut dengan mengidentifikasi kepatutan dengan tujuan dan sasaran awal, serta untuk memberikan masukan pemecahan permasalahan dengan melihat kemungkinan dilakukannya revisi, penggantian program ataupun penghentian program yang ada.



Gambar 1. Kerangka Teori
 Sumber: Hasil Olahan Peneliti, 2020

3. METODE

Lokasi penelitian meliputi Kawasan Jalan Cihampelas yang terletak di Kelurahan Cipaganti, Kecamatan Coblong, Kota Bandung. Tepatnya berada pada posisi 6°53'44.2"S 107°36'14.1"E dan berada di utara Jembatan Pasupati. Penelitian ini dilakukan dalam waktu ± 10 bulan dengan menggunakan teknik pengumpulan data secara primer (survei lapangan, observasi, wawancara dan kuesioner melalui Google Form) serta secara sekunder (data dari pihak ketiga dari instansi terkait atau jurnal yang diambil secara daring melalui laman akademik). Teknik pengolahan data yang dilakukan terbagi atas beberapa analisis dengan data dan teknik pengolahan yang berbeda.



Gambar 2. Lokasi Penelitian

Sumber: Google Maps, Olahan Peneliti dan Dokumentasi Pribadi, 2020

Tabel 1. Metode Analisis Penelitian

Analisis	Data	Teknik Pengolahan	Sumber
Analisis Evaluasi Pengelolaan Komponen Wisata	Aksesibilitas, aktivitas, atraksi, akomodasi, amenitas dan <i>ancillary</i> .	Penilaian pengunjung (skala likert), deskripsi/penjelasan observasi.	Pengunjung berdasarkan kuesioner Google Form olahan peneliti, survei lapangan
Analisis Evaluasi Kondisi Terhadap Standar Jalur Pejalan Kaki	Aksesibilitas, keselamatan, kenyamanan, keindahan, kemudahan dan interaksi.	Skoring dan penjelasan deskriptif terhadap kriteria yang sudah ditetapkan berdasarkan standar jalur pejalan kaki.	Survei lapangan, ahli akademisi, ahli dari pemerintahan, Peraturan Kementerian Pekerjaan Umum No. 03/PRT/M/2014 dan Pedestrian Model Guidelines.
Analisis Benchmarking	Aksesibilitas, aktivitas, atraksi, amenitas dan <i>ancillary</i> .	Perbandingan antar objek, penjelasan deskriptif.	Google Maps, Google Earth, laman resmi objek (thehighline.org , mvr.dv.nl), artikel berita, jurnal akademisi lainnya

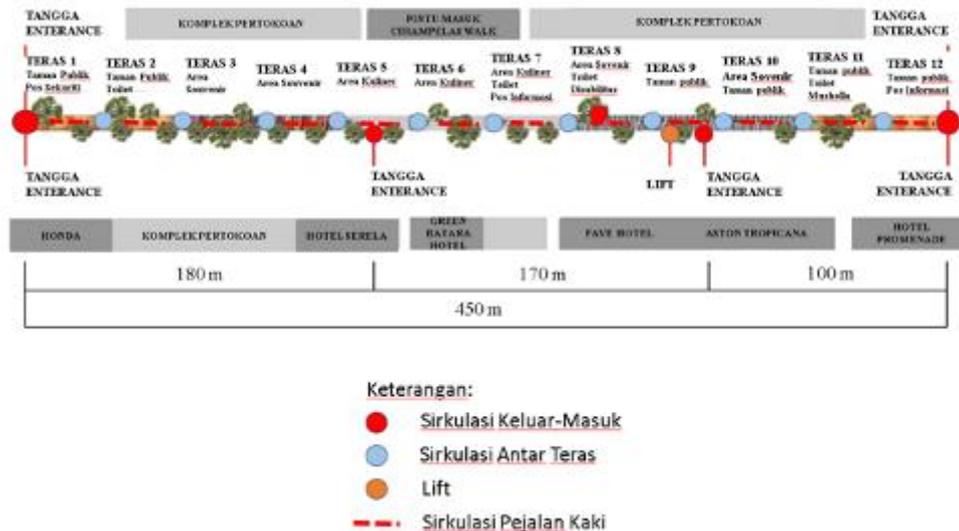
Sumber: Hasil Olahan Peneliti, 2020

4. DISKUSI DAN HASIL

Analisis Evaluasi Pengelolaan Komponen Wisata

Analisis ini dilakukan untuk mengetahui seberapa kuat komponen wisata dan potensi peningkatan objek wisata berdasarkan kondisi eksisting komponen wisata dan penilaian pengunjung yang dikumpulkan dengan kuesioner. Berikut adalah deskripsi kondisi eksisting komponen wisata yang ada pada *Skywalk* Teras Cihampelas.

- a. **Aksesibilitas:** Terdiri atas 12 area teras dengan 5 area keluar masuk. Area keluar-masuk memiliki alat sirkulasi berupa tangga + bordes + railing, ramp antar area teras dan lift namun dalam keadaan tidak aktif. Sirkulasi pada *skywalk* cenderung membentuk garis zig-zag karena adanya hambatan dari Kios PKL yang diletakkan tidak beraturan dan kadang bertumpuk.



Gambar 3. Sirkulasi Pada *Skywalk* Teras Cihampelas

Sumber: BPTC dan Hasil Olahan Peneliti, 2020

- b. **Aktivitas dan Atraksi:** Aktivitas dalam tempat wisata disimpulkan menjadi beberapa syarat yang harus dipenuhi, yakni *something to see*, *something to do* dan *something to buy* (Yoeti, 1996:177). *Something to see* dan *something to do* pada *Skywalk* Teras Cihampelas terdiri atas beberapa atraksi, yakni berupa tempat perbelanjaan seperti Kios PKL (*special types of attraction*), pengadaan spot foto dan pemandangan Kawasan Cihampelas (*natural attraction*), *costume play* dan pertunjukkan musik jalanan (*special types of attraction*). Namun beberapa atraksi seperti *costume play* dan pertunjukkan musik tidak terjadwal dan cenderung diadakan secara mendadak. *Something to buy* pada *skywalk* adalah wisatawan dapat membeli kerajinan lokal seperti baju, aksesoris, jeans serta kuliner dari berbagai wilayah dengan kategori murah – sedang, yakni Rp 5.000 – 120.000,-.



Gambar 4. Atraksi Pada *Skywalk* Teras Cihampelas

Sumber: Dokumentasi Pribadi, Google Photo dan Instagram @cihampelasteras, 2020

- c. **Akomodasi:** Jasa layanan penginapan yang ada di dalam radius 500 m dari *skywalk* berjumlah 14 penginapan. Akomodasi ini terdiri atas 12 hotel dari bintang 1 – 4, 1 apartemen dan 1 wisma. Harga yang ditawarkan adalah sekitar Rp 150.000 – 1.000.000,- / malam. Wisatawan dapat memilih akomodasi sesuai dengan preferensi dan kebutuhan.
- d. **Amenitas:** Terdiri atas amenitas pendukung untuk *skywalk* (lahan parkir, restoran/café dan toko oleh-oleh) dan amenitas pada *skywalk* (Ruang Terbuka Hijau, toilet, musholla, bangku, *charging booth*, penerangan, pos keamanan dan CCTV, pos informasi, Alat Pemadam Kebakaran/APAR, tempat sampah, dan tempat berteduh). Kondisi amenitas atau fasilitas ini cenderung kurang

terpelihara, bahkan beberapa dalam kondisi rusak (APAR, tempat berteduh, pos keamanan, pos informasi) serta tidak aktif/terkunci (CCTV dan *charging booth*).

- e. *Ancillary*: Organisasi pengurus atau pengelola *Skywalk* Teras Cihampelas tergabung dalam Forum Satuan Tugas *Skywalk* yang terdiri atas 1) Badan Pengelola Teras Cihampelas (BPTC) sebagai pengelola urusan fisik minor dan penengah antara PKL, masyarakat sekitar dan pemerintah, 2) Dinas Pekerjaan Umum (DPU) Kota Bandung sebagai pengelola urusan fisik major, 3) Dinas Koperasi dan UMKM Kota Bandung sebagai pengelola dan pembimbing PKL *skywalk*, serta 4) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata yang seharusnya mengelola urusan promosi, atraksi wisata dan pelestarian budaya pada *skywalk* namun berdasarkan wawancara dan observasi tidak aktif dan tidak mempunyai data mengenai *skywalk*. BPTC mengeluhkan bahwa sering terjadi selisih pendapat dan kurangnya pemeliharaan pada fisik major. Dinas Pekerjaan Umum menyatakan bahwa selisih pendapat terjadi karena rumitnya birokrasi dan minimnya pendanaan untuk pengurusan infrastruktur. Para pengelola yang aktif menyatakan bahwa diperlukan pihak ketiga pengelolaan seperti *Corporate Social Responsibility* (CSR) untuk mendukung pengelolaan dan promosi dari *skywalk* namun belum terealisasi karena pandemi COVID-19.

Kuesioner ini dibagikan ke 100 pengunjung dengan kriteria pernah mengunjungi *Skywalk* Teras Cihampelas dalam kurun waktu 2 tahun terakhir. Kuesioner terbagi atas 4 bagian, yakni 1) Data Umum: Tujuan Kunjungan, 2) Kinerja Pengelolaan Komponen Wisata, serta 3) Profil dan Karakteristik Pengunjung. Dapat diketahui bahwa pengunjung kebanyakan berjenis kelamin perempuan (54 responden) dengan usia tergolong dalam kelompok umur produktif, yakni 15 – 25 tahun (52 responden). Domisili responden dominan berasal dari area luar Kota Bandung (70 responden) dengan pekerjaan dominan adalah karyawan swasta (32 responden). Para pengunjung ini memakai kendaraan pribadi seperti motor atau mobil untuk mencapai Kawasan Cihampelas dan berwisata bersama keluarga (37 dan 35 responden). Para responden menyatakan bahwa sudah melakukan kunjungan sekitar 2 – 5 kali berwisata ke *Skywalk* Teras Cihampelas (51 responden).

Motif kunjungan dan aktivitas kebanyakan pengunjung *skywalk* adalah untuk rekreasi atau melihat pemandangan dengan 79 responden, dimana para pengunjung dominan datang pada sore hari (15.00 – 18.00 WIB) berdasarkan 48 responden. Rata-rata pengunjung menghabiskan waktu 20 – 45 menit pada *skywalk* (39 responden), dimana kebanyakan melakukan mengeluarkan biaya berbelanja dengan total diatas Rp 50.000,- (28 responden). Para pengunjung ini mengetahui informasi awal mengenai *skywalk* dari media sosial seperti Facebook, Twitter, Instagram, platform berita dan lainnya (46 responden).

Para responden kemudian menilai kinerja dari segi kemudahan, kondisi dan ketersediaan komponen wisata yang ada di *Skywalk* Teras Cihampelas yang terdiri dari atas 6 aspek, yakni aksesibilitas, atraksi, akomodasi, amenities dan *ancillary*. Penilaian menggunakan angka 1 – 5 dengan bobot skor 1 – sangat tidak baik (STB), skor 2 – tidak baik (TB), skor 3 – cukup (C), skor 4 – baik (B), dan skor 5 – sangat baik (SB). Berikut adalah hasil jawaban responden terhadap kuesioner. Aspek yang memiliki nilai 1 dan 2 (STB dan TB) perlu dilakukan pemeliharaan, perbaikan atau penggantian dan nilai 3 (C) perlu dilakukan pemeliharaan dan peningkatan kualitas.

Tabel 2. Hasil Penilaian Komponen Wisata oleh Pengunjung

Cakupan	Nilai Rata-Rata	Ket
Aksesibilitas		
Kemudahan sirkulasi pergerakan dari titik awal - titik akhir	4	B
Kondisi kenyamanan selama berjalan kaki di <i>skywalk</i>	4	B
Kondisi sirkulasi untuk lansia dan penyandang disabilitas	2	TB
Posisi alat akses keluar-masuk <i>skywalk</i>	4	B
Bentuk dan keamanan penggunaan alat akses	3	C

Cakupan	Nilai Rata-Rata	Ket
Kondisi alat akses untuk lansia dan penyandang disabilitas	2	TB
Kemudahan pencarian papan informasi	4	B
Ketinggian papan informasi	4	B
Kondisi dan kemudahan pemahaman informasi yang termuat	4	B
Aktivitas dan Atraksi		
Atraksi yang pernah dilakukan di <i>skywalk</i>	2	TB
Kondisi atraksi yang tidak terjadwal	2	TB
Keperluan penambahan atraksi pada <i>skywalk</i>	5	Sangat Perlu
Akomodasi		
Kemudahan pencarian penginapan disekitar <i>skywalk</i>	5	SB
Kondisi atau kualitas penginapan disekitar <i>skywalk</i>	5	SB
Amenitas		
Tempat memarkir kendaraan	2	TB
Restoran/café	4	B
Toko oleh-oleh	4	B
Ruang Terbuka Hijau / Taman	3	C
Toilet	2	TB
Musholla	2	TB
Bangku	3	C
Charging Booth	3	C
Fasilitas Penerangan	3	C
Fasilitas Pengamanan	3	C
Pos Informasi	3	C
Alat Pemadam Kebakaran	2	TB
Tempat Pembuangan Sampah	3	C
Tempat Berteduh	3	C
Kebersihan, kecocokkan material, warna, aroma dan suasana fasilitas	3	C
Ancillary		
Pemeliharaan kebersihan dan keindahan	2	TB
Kualitas pelayanan PKL	4	B
Harga barang yang diperjualbelikan	4	B
Promosi <i>skywalk</i>	2	TB
Kemudahan pencarian informasi <i>skywalk</i> terutama melalui online	2	TB
Ketanggapan dan kerjasama antar pengelola	2	TB
Penerimaan kritik dan saran	3	C
Keefektifan pengadaan <i>skywalk</i> sebagai upaya pengurangan kemacetan	3	C

Sumber: Kuesioner Penilaian Komponen Wisata *Skywalk* Teras Cihampelas dari Pengunjung oleh Peneliti, 2021

Analisis Evaluasi Kondisi Terhadap Standar Jalur Pejalan Kaki

Evaluasi ini dilakukan untuk mengidentifikasi keadaan eksisting jika dibandingkan dengan teori standar yang berlaku dengan melakukan kegiatan skoring. Skoring dilakukan dengan menetapkan kriteria standar jalur pejalan kaki yang diadopsi dari Peraturan Menteri Pekerjaan Umum No. 03/PRT/M/2014 dan Planning and Designing for Pedestrians Model Guideline dari Community Design + Architecture, Inc. untuk San Diego's Regional Planning Agency (SANDAG) tahun 2002 yang sudah diolah untuk menyesuaikan dengan *Skywalk* Teras Cihampelas. Terdapat 6 aspek persyaratan standar pelayanan jalur pejalan kaki, yakni aksesibilitas, keselamatan, kenyamanan, keindahan, kemudahan, dan interaksi. Evaluasi ini dilakukan dengan pengambilan skoring berdasarkan observasi, skoring berdasarkan ahli dari akademisi dan skoring berdasarkan ahli dari pemerintahan. Peneliti dibantu oleh Julio Ustari Putra, ST., M.Han sebagai pelaku skoring ahli dari akademisi dan Melky Koswara, ST. dari Dinas Pekerjaan Umum Kota Bandung sebagai pelaku skoring ahli dari pemerintahan. Skoring dilakukan dengan memberi skor dengan keterangan skor 1 – Tidak Sesuai Standar (TSD), skor 2 – Perlu Penyesuaian (PSD), skor 3 – Memenuhi Standar Minimum (C), skor 4 – Sesuai Standar (B), dan skor 5 – Sempurna/pertahankan (A). Berikut adalah hasil skoring untuk *Skywalk* Teras Cihampelas.

Tabel 3. Hasil Skoring Kondisi Eksisting Terhadap Standar Jalur Pejalan Kaki

Aspek	Kriteria	Hasil Skoring			Skor Rata-rata	Status	Kesimpulan
		Observasi	Akademisi	Ahli			
Aksesibilitas	Dapat dipergunakan oleh semua pejalan kaki termasuk disabilitas	3	3	2	3	C	JPK dapat digunakan oleh orang kebanyakan namun masih sulit digunakan lansia dan penyandang disabilitas.
	<i>Street furniture</i> dan vegetasi yang ada berguna sebagai penunjuk arah/batas	4	3	4	4	B	<i>Street furniture</i> dan vegetasi tidak mengganggu JPK. Peletakan pada beberapa lokasi membentuk alur pejalan kaki.
Keselamatan	Pemisahan ruang pejalan kaki dengan jalur ekonomi perdagangan serta <i>street furniture</i>	2	3	2	2	PSD	Ruang pejalan kaki tidak terganggu dengan <i>street furniture</i> tetapi terganggu dengan jalur perdagangan.
	Terdapat area atau fasilitas untuk pengamanan dan keadaan darurat	2	2	3	2	PSD	Fasilitas pengamanan dan keadaan darurat yang ada rusak & tidak terdapat <i>assembly point</i> , sehingga diperlukan perbaikan dan penyesuaian secepatnya.
	Vegetasi dan <i>street furniture</i> terletak pada titik yang aman dari tindakan vandalisme atau perusakan	4	4	4	4	B	Terletak di ruang bebas pejalan kaki, memiliki tinggi aman sesuai standar namun beberapa tidak dalam kondisi yang baik (<i>vegetasi & warning signage</i>).
Kenyamanan	Jalur pejalan kaki memiliki lebar yang nyaman	4	4	4	4	B	Memiliki lebar efektif 1,8 - 2 m tetapi jalur pejalan kaki pada area perdagangan tetap terganggu.
	Tingkat kemiringan dan permukaan jalur pejalan kaki yang baik	4	4	4	4	B	Memiliki tingkat kemiringan tidak lebih dari 8% tetapi terdapat permukaan yang licin, yakni keramik & glass block.
	Jalur memiliki pelindung dari cuaca (<i>shade/shelter</i>)	2	3	3	3	C	Terdapat peneduh berupa pepohonan namun dianggap tidak efektif oleh PKL dan pengunjung. Shelter instalasi bambu sudah rusak. PKL akhirnya memakai terpal tetapi tidak cocok dengan lingkungan dan mengganggu jalur sirkulasi.
Keindahan	Desain mewakili karakteristik lokal	2	2	3	2	PSD	Patung karakter sebagai desain muka bangunan banyak dihilangkan. Desain jembatan kurang

Aspek	Kriteria	Hasil Skoring			Skor Rata-rata	Status	Kesimpulan
		Observasi	Akademisi	Ahli			
Kemudahan	lingkungan						mengangkat karakteristik lingkungan dan tidak memperhatikan histori Kawasan Cihampelas.
	Terdapat bangunan aksesibel, estetika ruang dan kebersihan terjaga	3	3	3	3	C	Hanya terdapat 1 bangunan yang dapat diakses dan tidak selalu dalam keadaan buka. Terdapat pengadaan ruang terbuka hijau untuk menyesuaikan dengan lingkungan yang awalnya banyak pepohonan.
	Mempunyai <i>public perimeter</i> atau dapat terlihat dari komunitas sekitar	2	2	4	3	C	Mempunyai <i>public perimeter</i> rendah (pintu masuk terlihat namun orang luar sulit melihat kegiatan dalam <i>skywalk</i>)
	Efisiensi biaya dan tenaga untuk penggunaan jalur	3	3	3	3	C	Tidak terdapat biaya/biaya yang dikeluarkan sedikit untuk pencapaian satu titik ke titik lainnya dan konektivitas rendah terhadap wilayah sekitar
Interaksi	Memiliki tempat untuk berinteraksi sosial	3	4	4	4	B	<i>Skywalk</i> memiliki berbagai macam fasilitas untuk berinteraksi dan menjadi ruang publik, seperti tempat duduk, balkon, kios dan <i>stage</i> .
	Memiliki fasilitas dan atraksi pelengkap untuk berinteraksi	3	3	1	2	PSD	Terdapat atraksi namun sudah lama tidak aktif kembali dan diperlukan atraksi baru.

Sumber: Hasil observasi, Julio Ustari Putra, Melky Koswara, dan olahan Peraturan Kementerian PU 03/PRT/M/2014 dan Pedestrian Model Guidelines, 2021

Analisis Benchmarking / Best Practise

The High Line, New York

The High Line adalah jembatan “*elevated-park*” yang dahulunya merupakan jembatan rel kereta penghubung antar wilayah untuk mengantarkan barang dan makanan sekitar tahun 1920-an. Jembatan rel ini beroperasi sampai tahun 1980 kemudian terabaikan dan direncanakan akan dihancurkan. Namun karena tingginya biaya untuk menghancurkan, pemerintah setempat memutuskan untuk mengubah fungsi jembatan tersebut sebagai upaya pembangunan berkelanjutan. Pada tahun 2014, sebuah organisasi non-profit bernama Friends of The High Line mengadakan kompetisi untuk mencari desainer guna revitalisasi yang akhirnya dimenangkan oleh James Corner Field Operations dan Diller Scofidio + Renfro.

Ide awal desain The High Line adalah “*nature taking over the ruin*” untuk mengabadikan masa-masa ketika jembatan terabaikan. Masih terdapat beberapa rel kereta yang dibiarkan agar dapat mengembalikan jembatan ke fungsi awalnya, tetapi terdapat juga sebuah jalan setapak menggunakan papan beton pracetak dengan sambungan terbuka untuk tempat tanaman tumbuh. Pengembangan jembatan dibagi atas 4 fase untuk tahun 2009, 2011, 2014 dan terakhir pada 2019.

Pengembangan The High Line menggunakan biaya investasi New York sekitar \$115 juta USD (sekitar Rp 1.640.000.000.000,-). Keunggulan dari The High Line adalah konektivitas dan *open space*.



Gambar 5. The High Line, New York
 Sumber: thehighline.org, 2019

Seoullo 7017 Skypark, Korea Selatan

Seoullo 7017 Skypark merupakan jembatan layang yang sebelumnya adalah jalan raya kemudian diubah fungsi menjadi taman layang di Korea Selatan. Makna dari nama jembatan ini adalah tahun infrastruktur dibuat (1970), tahun infrastruktur direvitalisasi (2017) dan karena jembatan ini menghubungkan 17 jalan di sekitar jembatan tersebut. Jembatan ini awalnya dianggap tidak layak setelah dilakukan evaluasi struktur dan akan dihancurkan, namun pada tahun 2014 pemerintah setempat memutuskan untuk memperkuat kembali struktur dan membuat jembatan sebagai *“expanded green space”* serta *“human-oriented walkable city”* dalam upaya pembangunan berkelanjutan dan membuat kawasan bernilai makin tinggi (Jackson, 2017).

Desain dari proyek Seoullo 7017 dilakukan dengan sistem kompetisi dan dimenangkan oleh Winny Maas (MVRDV) dari Netherlands. Konsep pengembangan Seoullo 7017 adalah sebagai ‘library of plants’, dimana terdapat sekitar ± 24.000 tanaman yang ditanam pada 648 pot di sepanjang jembatan, disusun menurut urutan alfabet Korea (Hangeul). Seoullo 7017 Skypark dikelola langsung promosinya oleh Korea Tourism Organization (KTO) dan sering menjadi tempat *shooting* drama dan *variety shows*.



Gambar 6. Seoullo 7017 Skypark
 Sumber: MVRDV dan Google Images, 2017

Tabel 4. Analisis *Benchmarking* The High Line – Seoullo 7017 – Skywalk Teras Cihampelas

Komponen	The High Line	Seoullo 7017 Skypark	Skywalk Teras Cihampelas
Aksesibilitas	<p>1. Terdapat perbedaan yang jelas untuk jalur pejalan kaki dengan ruang lainnya sehingga pejalan kaki merasakan kenyamanan dengan tidak tercampur jalur lain.</p> <p>2. Dilengkapi dengan elevator (lift) yang aktif, tangga, akses dari gedung sekitar (<i>passage</i>) dan ramp. Konektivitas dengan gedung sekitar merupakan <i>key factor</i> dari kesuksesan The High Line.</p>	<p>1. Jalur pejalan kaki berbentuk zig-zag terhalang pot-pot sedang-besar, namun masih terdapat jalur efektif pada sisi tengah dengan lebar min 1,8 m sehingga tidak terlalu terganggu.</p> <p>2. Seoullo 7017 lebih ramah terhadap penyandang disabilitas karena sudah tersedia <i>braille guiding blocks</i>, speaker pemandu dan <i>interactive signage</i>.</p> <p>3. Dilengkapi dengan elevator, escalator, akses dari gedung sekitar (walkways) dan ramp. Konektivitas dengan pusat</p>	<p>1. Jalur pejalan kaki memiliki penghalang berupa kios PKL yang diletakkan zig-zag secara ekstrim. Diperlukan pembenahan dengan penetapan zona jalur untuk membedakan jalur pejalan kaki dan jalur perdagangan.</p> <p>2. Beberapa fasilitas akses seperti lift perlu perhatian untuk segera diperbaiki dan diaktifkan untuk wisatawan lansia.</p> <p>3. Perlu pertimbangan untuk pengajuan peningkatan konektivitas ke beberapa</p>

Komponen	The High Line	Seoullo 7017 Skypark	Skywalk Teras Cihampelas
Aktivitas dan Atraksi	<p>1. Aktivitas dan atraksi yang ada pada The High Line memanfaatkan berbagai fasilitas yang sudah ada pada jembatan, seperti ruang duduk menjadi ruang diskusi, <i>passage</i> menjadi mini-theater.</p> <p>2. Atraksi yang diadakan juga merupakan atraksi <i>family friendly</i>, yakni melakukan kegiatan petualangan mengenal jembatan bagi anak-anak dan mengangkat seni budaya dengan bekerjasama dengan organisasi setempat.</p> <p>3. Semua atraksi terdaftar dan terjadwal oleh pengelola The High Line.</p>	<p>1. Aktivitas dan atraksi yang ditawarkan Seoullo 7017 memanfaatkan tumbuhan yang ditanam sepanjang jembatan, menjadikannya perpustakaan tumbuhan.</p> <p>2. Karena lokasi Seoullo 7017 yang dikelilingi spot bersejarah, banyak atraksi yang diadakan berkaitan dengan kebudayaan lokal seperti festival hari khusus, tari, parade dan body painting.</p> <p>3. Barang yang dapat dibeli di Seoullo 7017 Skypark memiliki unsur kebudayaan Korea Selatan, mulai dari souvenir sampai kuliner khas Korea.</p>	<p>1. Perlu pengaturan berbagai kegiatan yang akan dilakukan akan lebih teratur dan memiliki strategi promosi yang tepat.</p> <p>2. Kegiatan atraksi juga dapat ditambah dengan melihat <i>benchmark</i>, memanfaatkan lingkungan dan fasilitas yang sudah ada.</p> <p>3. Perlu dilakukan pendekatan dan kerjasama dengan organisasi seni dan Dinas terkait untuk melakukan peningkatan atraksi.</p>
	Amenitas	<p>1. Fasilitas umum seperti toilet tidak terletak di atas jembatan, namun berada pada <i>entrance</i>.</p> <p>2. Fasilitas yang ada mengangkat histori dari jembatan, seperti <i>spur reserve</i> dan <i>authentic garden</i>.</p> <p>3. Fasilitas yang ada juga dimanfaatkan sebaik-baiknya, seperti perngubahan <i>street passage</i> menjadi mini-theater, restoran, atau lokasi untuk (penyewaan) <i>private event</i>.</p>	<p>1. Seoullo 7017 Skypark tidak memiliki toilet dan tempat sampah, sehingga pengunjung harus mencari fasilitas ini dengan gedung sekitarnya.</p> <p>2. Fasilitas untuk lansia dan penyandang disabilitas diperhatikan dengan adanya CCTV, <i>emergency bells</i> dan speaker yang tersebar diseluruh area jembatan.</p> <p>3. Fasilitas yang ada memanfaatkan teknologi, seperti penerangan yang dapat berganti sesuai hari peringatan dan interactive signage.</p> <p>4. Terdapat inovasi untuk mengatasi masih kurangnya peneduhan karena tanaman yang masih muda, yakni pengadaan parasol rental (penyewaan payung untuk peneduh tambahan).</p>
Ancillary		<p>1. Organisasi: Pengoperasian The High Line dikelola oleh Friends of The High Line bekerjasama dengan Departemen Taman dan Rekreasi Kota New York.</p> <p>2. Manajemen dan SDM: Karena Friends of The High Line merupakan organisasi non-profit, pembiayaan operasi The High Line selain dari pemerintah dilakukan dengan mengumpulkan sponsor dan kontribusi masyarakat melalui: - Adopsi tanaman -</p>	<p>1. Organisasi: Dikembangkan desain dan revitalisasinya oleh MVRDV, bekerjasama dengan pemerintah kota, LSM lokal dan penasihat perencana kota untuk melestarikan jembatan bersejarah. Pengelolaan dipegang oleh Seoul Metropolitan Government.</p> <p>2. Manajemen dan SDM: Pembiayaan pengelolaan selain dari pemerintah didapatkan melalui pembukaan adopsi</p>

Komponen	The High Line	Seoullo 7017 Skypark	Skywalk Teras Cihampelas
	Donasi – Membership 3. Promosi: Informasi dan donasi The High Line dapat diakses melalui sosial media dan website thehighline.org yang dilakukan langsung oleh Friends of The High Line.	tumbuhan. 3.Promosi: Promosi Seoullo 7017 dilakukan oleh Korea Tourism Organization (KTO) dengan membuat website khusus Seoullo 7017 Skypark (namun hanya dapat diakses pada Korea Selatan), sosial media, pengadaan acara variety shows Korea, dan tempat shooting drama/film Korea.	Skywalk Teras Cihampelas hanya bergantung pada APBD Kota Bandung sehingga pembiayaan selalu terhambat oleh birokrasi. Dibutuhkan inovasi seperti benchmark untuk pembiayaan tambahan. 3.Promosi: Promosi Skywalk Teras Cihampelas sangat minim dan jarang dijumpai. Informasi kadang hanya disampaikan pada media sosial Instagram oleh BPTC. Tidak ada promosi dari Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Bandung.

Sumber: thehighline.org, mvrdrv.nl, Google Earth dan Hasil Observasi Peneliti, 2021

5. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

Kesimpulan

Berdasarkan analisis yang telah dilakukan, masalah utama pada Skywalk Teras Cihampelas adalah pada komponen *ancillary* atau kepengurusan organisasi. Masih terdapat banyak masalah yang perlu diselesaikan dengan membutuhkan tindakan tegas Pemerintah Kota Bandung seperti penegasan pekerjaan (*jobdesk*) masing-masing dinas yang terkait, pembenahan berkas mengenai pengembangan *skywalk*, penetapan *goal* atau pencapaian bagi *skywalk* kedepannya dan pengaturan manajemen/birokrasi dari segi keuangan maupun Sumber Daya Manusia. Beberapa upaya memang telah dilakukan oleh pihak tertentu seperti BPTC dan Dinas Koperasi dan UMKM, tetapi apabila tidak terjadi komunikasi yang baik dengan Forum Satuan Tugas *skywalk* lainnya termasuk Pemerintah Kota Bandung, perbaikan akan sulit dilakukan dan tidak tepat sasaran. Apabila komponen ini sudah terselesaikan maka dapat mewujudkan perbaikan dan peningkatan pada komponen wisata lainnya. Aspek lainnya yang perlu penyesuaian kembali yakni menyangkut aspek keselamatan/keamanan pada komponen aksesibilitas dan amenitas, aspek keindahan desain serta penambahan karakteristik lingkungan untuk komponen amenitas dan atraksi, juga penambahan aspek interaksi untuk atraksi di Skywalk Teras Cihampelas.

Rekomendasi

Langkah yang dapat dilakukan untuk peningkatan pengelolaan Skywalk Teras Cihampelas perlu dijadwalkan atau ditargetkan dalam waktu tertentu yang dirangkum dalam *action plan*. Peneliti merekomendasikan untuk melakukan pembenahan dalam kurun waktu 3 tahun untuk meningkatkan pengelolaan sebagai destinasi wisata Kota Bandung. Pada tahun pertama dapat dilakukan peningkatan untuk aspek *ancillary*, yakni 1) Diskusi dan *re-focusing jobdesk* antar Forum Satuan Tugas Skywalk, 2) Peningkatan kerjasama kepada Dinas Daerah lainnya untuk pemeliharaan kebersihan, keindahan dan keamanan, 3) Pembentukan website *skywalk* dan pembenahan media sosial *skywalk*, 4) Pencarian sponsor (CSR) dan kerjasama dengan organisasi/komunitas setempat, 5) Perlakuan inovasi pembiayaan dengan pembukaan sistem volunteer, donasi dan adopsi fasilitas/tumbuhan. Setelah aspek *ancillary* selesai pada tahun pertama, dapat dilanjutkan pada tahun kedua untuk aspek amenitas dan aksesibilitas, yakni 1) Perbaikan dan pemeliharaan fasilitas (toilet, APAR, musholla, peneduhan), 2) Melakukan kerjasama penyediaan dan pengaturan lahan parkir, 3) Menambah transportasi umum untuk wisata ke *skywalk*, 4) Pembenahan tata letak Kios PKL dan jalur pejalan kaki, 4) Mengaktifkan kembali lift dan menambah fasilitas pemandu untuk lansia dan penyandang disabilitas. Kemudian langkah terakhir yang dapat dilakukan untuk tahun

ketiga adalah pengadaan *skywalk* sebagai *Creative Hub* dan perencanaan kerjasama dengan komunitas lainnya untuk penambahan atraksi.

REFERENSI

- Carr, S., Francis, M., Rivlin, L. G., & Stone, A. M. (1992). *Public Space*. Cambridge University Press.
- Community Design + Architecture, Inc. W-Trans. (2002). *Planning and Designing for Pedestrians*.
- Fletcher, J., Fyall, A., Gilbert, D., & Wanhill, S. (2018). *Tourism, Principles and Practice*. London: Logman.
- Friends of the High Line. (2019). *The High Line*. Retrieved from <https://www.thehighline.org/>
- Jackson, B. (2017, Mei 20). *Seoullo 7017: Urban Asset or Vanity Project?* Retrieved from koreaexpose: <https://koreaexpose.com/seoullo-urban-asset-vanity-project/>
- Jianqiang, C. (2015). *Assessing grade separation pedestrian systems: Planning, design and operation*. United Kingdom: Macmillan Publishers.
- Kementerian Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang. (2014). Peraturan Menteri Pekerjaan Umum No. 03.PRT/M/2014. *Pedoman Perencanaan, Penyediaan, dan Pemanfaatan Prasarana dan Sarana Jaringan Pejalan Kaki di Kawasan Perkotaan*.
- MVRDV. (2017). *Seoullo 7017 Skygarden*. Retrieved from <https://www.mvrdv.nl/projects/208/seoullo-7017-skygarden>
- Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Barat. (2017). *Skywalk Cihampelas Destinasi Wisata Terpopuler*. Retrieved from jabarprov.go.id: https://jabarprov.go.id/index.php/news/23938/Skywalk_Cihampelas_Kandidat_Destinas_i_Wisata_Terpopuler
- Pemerintah Daerah Kota Bandung. (2013). Peraturan Daerah Kota Bandung No. 1. *Rencana Induk Pembangunan Kepariwisata Daerah tahun 2012 - 2025*.
- Pemerintah Daerah Kota Bandung. (2014). Peraturan Daerah Kota Bandung No. 3. *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Tahun 2013 - 2018*.
- Permana, C. (2019, Juli 18). *Teras Cihampelas Kian Sepi, Jumlah Kios yang Berjualan Tersisa Setengah, Berharap Solusi Pemerintah*. (T. Ismail, Editor) Retrieved from TribunJabar.id: <https://jabar.tribunnews.com/2019/07/18/teras-cihampelas-kian-sepi-jumlah-kios-yang-berjualan-tersisa-setengah-berharap-solusi-pemerintah>